

本研修は、函館市、函館商工会議所、中小機構北海道本部（人材支援部 中小企業大学校旭川校）が、地域中小企業・小規模事業者の持続的成長・発展を目指し、共同で実施するものです。

## No.202 次世代トップリーダー研修（函館開催） ～我が社の進むべき道を定め、行動できるリーダーを目指す～

### 〔研修のねらい〕

企業を成長・発展させるためには、経営環境の変化を読み取り、将来のビジョンを明確にして行動できる次世代を担うリーダーを育成することが必要となります。

本研修では、次世代を担うトップリーダーとして求められる役割・心構えについて学び、演習を交えて自社の将来ビジョンを描き、今後の組織の成長シナリオや自身の行動目標を検討します。

### 〔研修の特徴（ポイント）〕

- ①経営の全体像、自社の経営理念を再確認します。
- ②自社の将来ビジョンや自身の行動目標を策定します。
- ③経営に対する参画意識が高まります。

日付	時間	科目	内容
10/20 (火)	9:50～10:00	開講式・オリエンテーション	
	10:00～12:00	次世代トップリーダーの 使命と心構え	自身の思考・行動特性を経営者・経営幹部の視点で捉え、事業を引き継ぐ・経営に参画する決意と覚悟を醸成するために、次世代トップリーダーとしての心構えを学びます。 ◆次世代トップリーダーの使命 ◆自身の思考・行動特性を知る ◆次世代トップリーダーに共通する悩み ◆引き継ぐものと変えていくもの ◆次世代トップリーダーが知っておきたい心構え
	13:00～14:00		
	14:00～17:00	企業経営の基本と 経営者の役割	企業経営の基本である経営理念やビジョンについて再確認します。また、経営環境の変化に適応する経営の在り方や経営者に求められる役割について学びます。 ◆経営環境変化の読み取り方とビジネスチャンスへのつなぎ方 ◆経営戦略策定のポイント
10/21 (水)	9:00～12:00	組織を牽引する マネジメントスキル向上策	次世代トップリーダーが成長するためには社内外の関係者から認められることが重要であり、そのために必要なリーダーシップやコミュニケーションの手法を事例や演習を交えて学びます。 ◆問題解決への取り組み方 ◆信頼関係を深めるリーダーシップ ◆感謝の気持ちとコミュニケーション
	13:00～16:00	次世代トップリーダーが 目指すべきビジョンと行動目標 (演習)	研修のまとめとして、自社の成長シナリオを描き、自身が経営者・経営幹部を目指す上で強化していく能力の確認や真に実践できる行動目標を策定します。 ◆目指すべきビジョンの明確化 ◆次世代トップリーダーになるための行動目標と検討
	16:00～16:20	終講式	

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

研修日程	2026年 10月20日(火)～21日(水) (2日間・12時間)
受講対象者	経営幹部、管理者 など ・経営後継者の方 ・将来の経営幹部候補の方 ・書籍などでは学べない、経営マインドを学びたい方
会場	函館商工会議所 3階会議室（函館市若松町7-15）
受講料	22,000円（消費税込み）お一人様あたり
定員	15名

### 講師紹介（敬称略）



坂本 篤彦（さかもと あつひこ）人間力経営株式会社 代表取締役/ビジネス・コア・コンサルティング株式会社 代表  
日本マクドナルド(株)を経て、1991年、東京商工会議所入所。ベンチャー企業の経営支援等に携わる。2002年独立し、ビジネス・コア・コンサルティングを設立。中小企業の新規事業展開など実践型のコンサルティングを展開する。中小企業大学校東京校の「経営後継者研修」や中小企業大学校旭川校の「経営管理者養成コース」ではゼミナールを担当する。2021年に後継者の「人間力」の強化・充実を図るべく人間力経営株式会社を設立し、「To Doより、まずTo Be」を合言葉に、後継者としての「在り方」の啓発にも注力している。中小企業診断士。千葉商科大学大学院客員教授。

### 本研修に関するお問い合わせ・お申込み

独立行政法人中小企業基盤整備機構 北海道本部  
中小企業大学校旭川校  
〒078-8555 旭川市緑が丘東3条2-2-1  
Tel. 0166-65-1200 Fax. 0166-65-2190  
E-mail : asahi-kenshu@smrj.go.jp

お申込みは  
Webで！



## 研修会場のご案内



会場 函館商工会議所 3階会議室  
(函館市若松町7-15)  
TEL:0138-23-1181

駐車場 無 (近隣の有料駐車場をご利用下さい)

◆個人情報の保護について

個人情報保護法に定義されています個人情報に該当する情報については、当機構内で実施する事業で使用させていただきます。当該個人情報の第三者（業務委託先を除く）への提供または開示はいたしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

**お申込みは裏面右下のQRコードから！**

※QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。

## ～ 中小企業大学校旭川校 夏・秋のおすすめ研修 ～

### No.21 提案営業の考え方・進め方

札幌開催

#### ～顧客の“欲しい”に応える提案の実践法～

研修期間 7月22日(水)～23日(木)  
8月20日(木)

受講料 29,000円(税込)

対象者 管理者・新任管理者



営業活動を行う際の顧客のニーズや問題に対する解決策を効果的に提案することで、顧客満足度を高める営業手法を学びます。さらにチーム営業として成果が出せる仕組みの構築とマネジメントの手法についても学びます。

### No.46 経営トップセミナー1

札幌開催

#### ～両利きの経営と人的資源管理～

研修期間 9月11日(金)

受講料 16,000円(税込)

対象者 経営者・経営幹部



「両利きの経営」を広く捉え、「深化」「探索」による企業成長と従業員の成長・ウェルビーイングを鼎立するものとして、その実現に資する理論や事例を学びます。

### No.25 部下指導に活かす人材マネジメントの考え方

札幌開催

#### ～キャリア支援を通じて組織と人を成長させる～

研修期間 10月1日(木)～2日(金)

受講料 22,000円(税込)

対象者 管理者・新任管理者



管理者が部下のキャリア形成を支援しながら、自社が求める人材像へと成長を支援するマネジメントのあり方を学びます。

### No.29 行動経済学に学ぶマーケティング

#### ～消費者は「感情」で動く！売上アップ手法を学ぶ！～

研修期間 11月5日(木)～6日(金)

受講料 22,000円(税込)

対象者 経営幹部・管理者



マーケティングの基本と行動経済学の考え方を学びます。また、行動経済学をビジネスに活用している事例を通して、自社のプロモーション活動への応用を検討します。