

（１）はじめに

- ・会議の趣旨，議論の経過等を記載(委員長名)

（２）行財政改革の必要性

- ・市の財政状況を分析し，その厳しさについて数字を交えつつ，行財政改革の必要性を記載する

（３）提言（素案）

- ・別紙体系および最終イメージ

（４）会議の開催経過

- ・第1回 平成23年9月6日(火)18:00～20:00
議題)・市長との懇談
 - ・委員長，副委員長の互選
 - ・今後(答申までの)進め方について
 - ・行財政懇話会からの提言書説明
 - ・財政運営の現状説明
 - ・行財政運営の現状説明
 - ・質疑，次回開催の意見交換の説明
- ・第2回 平成23年10月18日(火) …

（５）委員名簿

- ・乳井 英雄(函館大谷短期大学教授) 委員長
- ・西村 淳(函館大学商学部准教授) 副委員長
- ・高地 保之(高地保之税理士事務所所長)
- ・岩塚 晃一(函館タクシー株式会社代表取締役社長)
- ・阪口あき子(株式会社シンプルウエイ代表取締役)
- ・佐藤たみ子(株式会社アイスタイル代表取締役)
- ・近 伸子(市民公募)
- ・長谷川克雄(市民公募)

（６）終わりに（委員長，委員名）

- ・提言について，尊重する趣旨を記載する

